

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN
OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN LABA PADA PERUSAHAAN
ROKOK PT GANDUM MALANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat Gelar Sarjana
Ekonomi



Oleh:

NOVITA MAYASARI

201210170311417

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2016

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PERUSAHAAN ROKOK PT. GANDUM MALANG

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Novita Mayasari

NIM : 201210170311417

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 01 Februari 2016 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dr. Ihyaul Ulum, S.E., M.Si., Ak., CA.

Penguji II : Drs. A. Waluya Jati, M.M.

Penguji III : Gina Harventy, S.E., M.Si., Ak. CA.

Penguji IV : Dra. Endang Dwi Wahyuni, M.Si., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Muzarddin Malik, M.Si.

Ketua Jurusan,



Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.

SKRIPSI

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA
PADA PERUSAHAAN ROKOK PT. GANDUM MALANG**

Oleh :

Novita Mayasari
201210170311417

Diterima dan disetujui
pada tanggal 01 Februari 2016

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Endang Dwi Wahyuni, M.Si., Ak., CA. Gina Harventy, S.E., M.Si., Ak. CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dra. Nazaruddin Malik, M.Si.

Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Analisis Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba pada PT Gandum Malang. Di dalam tulisan ini disajikan pokok-pokok bahasan yang meliputi: latar belakang penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, teori yang mendukung penelitian, metode penelitian, hasil penelitian dan pembahasan, serta kesimpulan dan saran penelitian.

Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Endang Dwi W, Dra. M.Si, Ak.,CA dan Ibu Gina Harventy, SE, M.Si, Ak., CA selaku pembimbing skripsi
2. Bapak Dr. Nazaruddin Malik, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Malang
3. Ibu Dra. Siti Zubaidah, MM., Ak.,CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Tusin Kaman, SE selaku pimpinan PT Gandum Malang, yang telah memberikan persetujuannya untuk objek penelitian dalam penyusunan skripsi ini.

Disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki peneliti, oleh karena itu peneliti mengharapkan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Malang, 25 Januari 2016

Peneliti

DAFTAR ISI

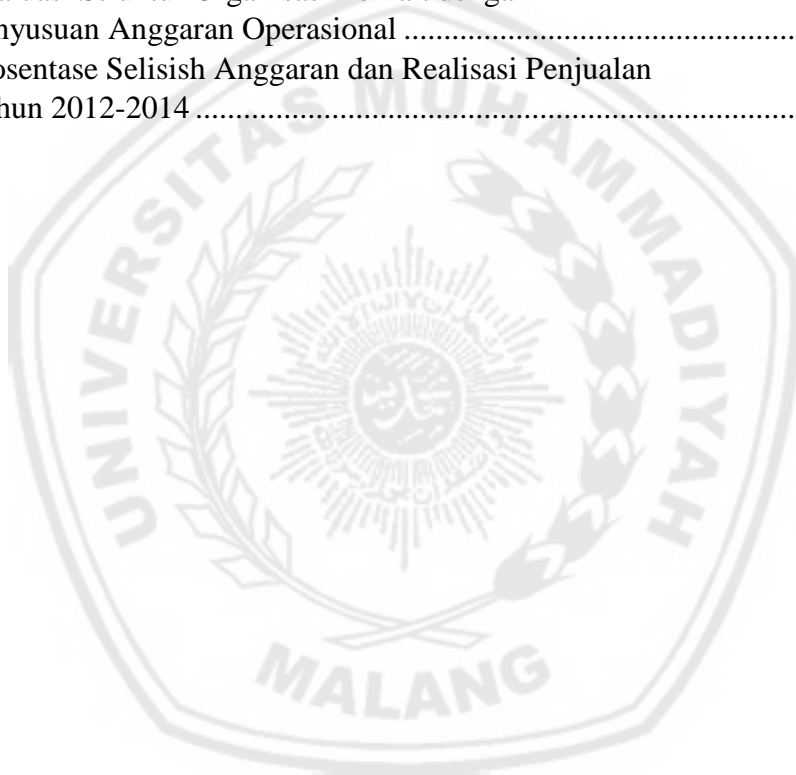
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Review Penelitian Terdahulu	6
B. Landasan Teori.....	8
1. Anggaran	8
2. Manfaat dan Tujuan Anggaran.....	9
3. Karakteristik dan Keterbatasan Anggaran	11
4. Penyusunan Anggaran.....	14
5. Definisi Anggaran Operasional.....	15
6. Langkah-Langkah Penyusunan Anggaran Operasional	16
7. Perencanaan dan Pengendalian Laba	23
8. Hubungan antara Anggaran Operasional dengan Perencanaan dan Pengendalian Laba	24
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	25
B. Objek Penelitian	25
C. Jenis dan Sumber Data	25
D. Teknik Perolehan Data	27
E. Teknik Analisis Data.....	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	31
1. Struktur Organisasi	35
2. Ketenagakerjaan.....	37
3. Proses Produksi dan Hasil Produksi.....	37
B. Deskripsi Data.....	48

C. Analisis Data	58
1. Analisis Mekanisme Penyusunan Anggaran Operasional.....	58
2. Analisis Anggaran dan Realisasi Tahun 2012-2014.....	66
3. Penyusunan Anggaran Operasional Tahun 2015	73
D. Pembahasan.....	95
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	99
B. Keterbatasan dan Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	106



DAFTAR GAMBAR

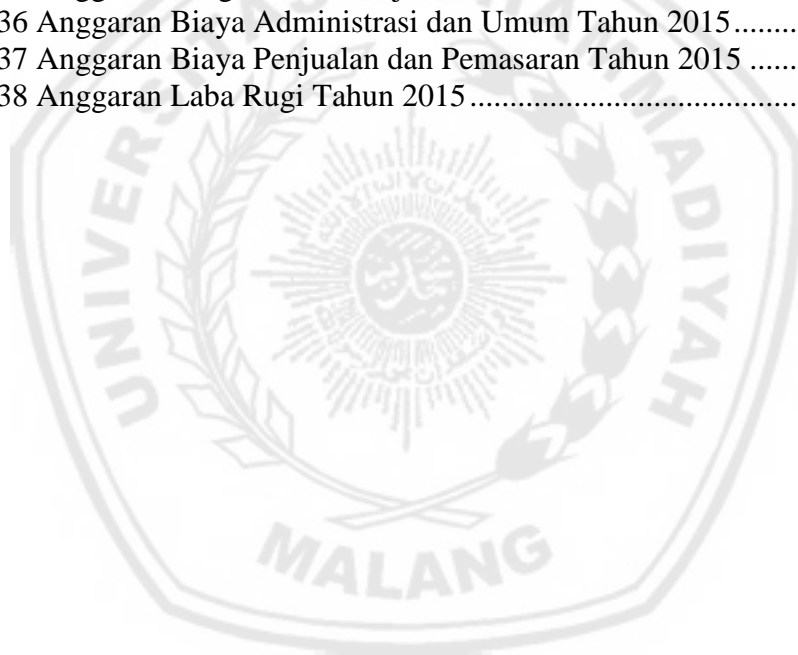
No.	Judul	Halaman
1.	Struktur Organisasi	36
2.	Alur Proses Produksi PT Gandum Malang	42
3.	Alur Mekanisme (Flowchart) Penyusunan Anggaran Operasional PT Gandum Malang	60
4.	Evaluasi Alur Mekanisme (Flowchart) Penyusunan Anggaran Operasional PT Gandum Malang	64
5.	Evaluasi Struktur Organisasi Terkait dengan Penyusunan Anggaran Operasional	65
6.	Prosentase Selisish Anggaran dan Realisasi Penjualan Tahun 2012-2014	67



DAFTAR TABEL

Judul	Halaman
Tabel 1 Jumlah Tenaga Kerja Tahun 2014	37
Tabel 2 Anggaran dan Realsasi Penjualan Rokok SKT Tahun 2012-2014 (dalam pak).....	49
Tabel 3 Anggaran dan Realsasi Penjualan Rokok SKM Tahun 2012-2014 (dalam pak)	49
Tabel 4 Anggaran dan Realsasi Penjualan Rokok SKT Tahun 2012-2014 (dalam rupiah)	49
Tabel 5 Anggaran dan Realsasi Penjualan Rokok SKM Tahun 2012-2014 (dalam rupiah)	50
Tabel 6 Anggaran dan Realsasi Produksi Rokok SKT Tahun 2012-2014 (dalam pak)	50
Tabel 7 Anggaran dan Realsasi Produksi Rokok SKM Tahun 2012-2014 (dalam pak)	50
Tabel 8 Anggaran dan Realsasi Harga Bahan Baku Tahun 2012-2014	51
Tabel 9 Anggaran dan Realsasi Kebutuhan Bahan Baku Rokok Tahun 2012-2014	51
Tabel 10 Anggaran dan Realsasi Biaya Produksi Tahun 2012-2014.....	52
Tabel 11 Anggaran dan Realsasi Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2012-2014	53
Tabel 12 Anggaran dan Realisasi Biaya Penjualan dan Pemasaran Tahun 2012-2014	54
Tabel 13 Anggaran dan Realisasi Penjualan, Laba-Rugi, Prosentase Terhadap Penjualan Tahun 2012-2014	55
Tabel 14 Jumlah Persediaan Awal dan Persediaan Akhir Barang Jadi Rokok SKT dan SKM	56
Tabel 15 Standar Pemakaian Bahan Baku	57
Tabel 16 Analisis Varian Anggaran dan Realisasi Penjualan Rokok SKT Tahun 2012-2014	68
Tabel 17 Analisis Varian Anggaran dan Realisasi Penjualan Rokok SKM Tahun 2012-2014.....	68
Tabel 18 Anggaran Laba Rugi Tahun 2012-2014.....	69
Tabel 19 Realisasi Laba Rugi Tahun 2012-2014	70
Tabel 20 Ramalan Penjualan Rokok SKT Tahun 2015	74
Tabel 21 Ramalan Penjualan Rokok SKM Tahun 2015	75
Tabel 22 Anggaran Penjualan Rokok Tahun 2015	76
Tabel 23 Rencana Pokok Produksi Tahun 2015	78
Tabel 24 Anggaran Produksi Tahun 2015	79
Tabel 25 Anggaran Produksi Rokok Tahun 2015.....	80

Tabel 26 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Rokok SKT dan SKM Tahun 2012-2014	82
Tabel 27 Persediaan Akhir Bahan Baku Tahun 2014	83
Tabel 28 Anggaran Pembelian Bahan Baku Rokok SKT dan SKM Tahun 2015	84
Tabel 29 Anggaran Persediaan Bahan Baku Rokok SKT dan SKM Tahun 2015	85
Tabel 30 Anggaran Biaya Bahan Baku Rokok Tahun 2012-2014.....	87
Tabel 31 Anggaran Jam Kerja Langsung Rokok Tahun 2015	89
Tabel 32 Anggaran Jam Kerja Langsung Rokok SKT dan SKM Tahun 2015	90
Tabel 33 Perhitungan Tarif FOH dan Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tahun 2015	91
Tabel 34 Anggaran Biaya Produksi Tahun 2015	91
Tabel 35 Anggaran Harga Pokok Penjualan Tahun 2015.....	92
Tabel 36 Anggaran Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2015.....	92
Tabel 37 Anggaran Biaya Penjualan dan Pemasaran Tahun 2015	93
Tabel 38 Anggaran Laba Rugi Tahun 2015	94



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Anggaran Penjualan, Produksi, Bahan Baku, Biaya Produksi PT Gandum Malang Tahun 2012-2014	106
Lampiran 2	Data Realisasi Penjualan, Produksi, Bahan Baku, Biaya Produksi PT Gandum Malang Tahun 2012-2014	107
Lampiran 3.	Data Persediaan Awal dan Persediaan Akhir PT Gandum Malang Tahun 2012-2014	108
Lampiran 4	Data Jumlah Tenaga Kerja Tahun 2014, Standar Pemakaian Bahan Baku, Persediaan Akhir 2014 PT Gandum Malang	109
Lampiran 5	Data Laporan Harga Pokok Prouksi PT Gandum Malang Tahun 2014	110
Lampiran 6	Data Anggaran Laba Rugi PT Gandum Malang Tahun 2012, 2013, dan 2014.....	111
Lampiran 7	Data Laporan Laba Rugi PT Gandum Malang Tahun 2012, 2013, dan 2014.....	114



DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, Gunawan, dan Asri Marwan. 2003. *Anggaran Perusahaan*. BPFE Universitas Gajah Mada. Yogyakarta.
- Anthony, Robert N, dan Vijay Govindarajan. 2005, *Management Control System (Sistem Pengendalian Manajemen)*, Edisi kesebelas. Salemba Empat. Jakarta.
- Carter, William K. 2009. *Akuntansi Biaya, Edisi ke-14*. Salemba Empat. Jakarta.
- Garrison, Ray H, dan Noreen, Eric W dan Brewer, Peter C. 2007. *Managerial Accounting/Akuntansi Manajerial, Edisi kesebelas, Terjemahan: Nuri Hinduan, dan Edward Tanujaya*. Salemba Empat. Jakarta.
- Hansen dan Mowen. 2005. *Management Accounting, Edisi Ketujuh, Buku 2*. Salemba Empat, Jakarta.
- Harimurti, Fadjar. 2008. “*Penyusunan Anggaran Perusahaan sebagai Alat Manajemen dalam Pencapaian Tujuan*”. Jurnal Akuntansi dan Sistem Teknologi Informasi, Vol. 6, No. 01, hlm: 21-32. April 2008.
- Munandar, M. 2007. *Budgeting Penganggaran, Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, dan Pengawasan Kerja*. Edisi Kedua. BPFE Fakultas Ekonomi Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta.
- Nafarin, M. 2007. *Penganggaran Perusahaan, Edisi pertama, Cetakan Kedua*. Salemba Empat. Jakarta.
- Rudianto. 2009. *Penganggaran*. Erlangga. Jakarta.
- Shim, Jae K. dan Joel G. Siegel. 2001. *Budgeting: Pedoman Lengkap Langkah – Langkah Penganggaran*, Terjemahan: Julius Mulyadi, dan Neneng Natalia. Erlangga. Jakarta.
- Supriyono, R.A. 2001. *Akuntansi Manajemen 3: Proses Pengendalian Manajemen, Edisi Pertama*. YKPN. Yogyakarta.
- Ulum, Ihyaul MD. 2015. *Klinik Skripsi, Cetakan Kedua*. Aditya Media Publishing. Malang.
- Wardoyo, Trimanto S. dan Luthfi Adriyanto. 2011. “*Peranan Anggaran Penjualan Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Penjualan (Studi Kasus Pada Pt Perkebunan Nusantara Viii, Bandung)*”. Akurat Jurnal Ilmiah Akuntansi, Vol. 2, No. 06. September-Desember 2011.
- Watania, Jane Irene. 2013. “*Analisis Varians Biaya Operasional Dalam Mengukur Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional PT. Pegadaian*”. ISSN, Vol. 1, No. 3, hlm: 692-702. Juni 2013.

Welsch, Hilton, Gordon. 2000. *Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba,, Edisi Pertama, Terjemahan: Purwatiningsih dan Maudy Warouw.* Salemba Empat. Jakarta.

